

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego Miejskiego Ośrodka Kultury w Jastrzębiu-Zdroju za 2021 rok

W okresie od 01 stycznia do 31 grudnia 2021 roku przychody Miejskiego Ośrodka Kultury wyniosły ogółem **6.516.285,76 zł**, co stanowi **97,40%** wykonania rocznego planu finansowego /plan roczny po zmianach 6.690.009,00 zł/.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na rok 2021	Plan na rok 2021 po zmianach	Wykonanie planu na dzień 31.12.2021 rok	Wykonanie planu 2021 w % (5:4)
1	2	3	4	5	6
I	PRZYCHODY OGÓŁEM, w tym:	6 541 656,00 zł	6 690 009,00 zł	6 516 285,76 zł	97,40%
1	PRZYCHODY WŁASNE, z tego:	891 115,00 zł	641 115,00 zł	627 391,76 zł	97,86%
A	Przychody z prowadzonej działalności	738 550,00 zł	488 550,00 zł	462 076,84 zł	94,58%
B	Przychody pozostałe, w tym:	152 565,00 zł	152 565,00 zł	165 314,92 zł	108,36%
a	Wpływy z działalności gospodarczej	139 465,00 zł	139 465,00 zł	123 780,85 zł	88,75%
b	Środki otrzymane od Osób fizycznych i prawnych			35 215,00 zł	0,00%
c	Inne źródła	13 100,00 zł	13 100,00 zł	6 319,07 zł	48,24%
2	DOTACJA Z BUDŻETU MIASTA, z tego:	5 650 541,00 zł	6 048 894,00 zł	5 888 894,00 zł	97,35%
A	Dotacja podmiotowa	5 650 541,00 zł	5 888 894,00 zł	5 888 894,00 zł	100,00%
B	Dotacja celowa - Zakup Fortepianu Zewnętrznego		160 000,00 zł		0,00%
3	DOTACJA Z BUDŻETU PAŃSTWA, z tego:	- zł	- zł	- zł	0,00%
A		- zł			0,00%

Ad.I.1.

Wykonanie przychodów własnych w 2021 roku wyniosło **627.391,76 zł**, co stanowi **97,86%** w stosunku do planu finansowego po zmianach na rok 2021. Niskie wykonanie własnych przychodów wynika przede wszystkim z powodu trwającej w Polsce od miesiąca 03/2020 pandemii koronawirusa COVID-19, co spowodowało czasowe zamknięcia działalności Miejskiego Ośrodka Kultury w Jastrzębiu-Zdroju w miesiącu 01/2021 oraz w miesiącu 04/2021, a co za tym idzie czasowe ograniczenia jego oferty kulturalnej, i tak:

- ❖ Z powodu czasowych zamknięć Kina CENTRUM spowodowanych lockdownem - mniejsze niż zaplanowano przychody z tytułu sprzedaży biletów na seanse filmowe w 2021 roku, które wyniosły **242.139,49 zł**, co stanowi **96,86%** zaplanowanych przychodów z tego tytułu na rok 2021,
- ❖ Z powodu ograniczenia organizacji imprez kulturalnych – mniejsze niż zaplanowano przychody z tytułu sprzedaży biletów na imprezy kulturalne w 2021 roku, które wyniosły **76.459,42 zł**, co stanowi **89,32%** zaplanowanych na 2021 rok przychodów z tego tytułu.
- ❖ Z powodu ograniczenia organizacji zajęć kulturalnych w grupach i kołach zainteresowań organizowanymi przez MOK – mniejsze niż zaplanowano

przychody z tytułu sprzedaży wpisowego na zajęcia grup i kół zainteresowań prowadzonych w Miejskim Ośrodku Kultury w Jastrzębiu-Zdroju w 2021 roku, które wyniosły **143.477,93 zł**, co stanowi **93,81%** zaplanowanych na 2021 rok przychodów z tego tytułu.

- ❖ Z powodu ograniczenia wynajmów, dzierżawy, sprzedaży towarów i usług, czy odsprzedaży, mniejsze niż zaplanowano przychody z tego tytułu, które w 2021 roku wyniosły **123.780,85 zł**, co stanowi **88,75%** zaplanowanych przychodów z działalności gospodarczej MOK na rok 2021.
- ❖ Z uzyskanych przez MOK w 2021 roku zwiększonych pozostałych przychodów operacyjnych w wysokości **38.601,37 zł**, z tytułu m.in. darowizn, VAT-u odliczanego w czasie, odszkodowań ubezpieczeniowych, zbędnych odpisów aktualizujących należności MOK w związku z ich zapłatą czy rozwiązanych rezerw, co stanowi **294,67%** zaplanowanych pozostałych przychodów operacyjnych MOK na rok 2021.
- ❖ Z uzyskanych przez MOK w 2021 roku z większych niż planowano przychodów finansowych z tytułu odsetek, zbędnych odpisów aktualizujących odsetki i zaokrągleń, które wyniosły **2.932,70 zł**.

Na przychody własne składają się następujące składniki:

1. Przychody z prowadzonej działalności kulturalnej (wpływy z imprez, wpisowe pracowni artystycznych i z sekcji kół zainteresowań, wpływy ze sprzedaży biletów w Kinie „Centrum”) - **462.076,84 zł**, co stanowi **94,58%** zaplanowanych przychodów własnych MOK na rok 2021.
2. Przychody z działalności gospodarczej (czynsze, dzierżawy i wynajmy, sprzedaż towarów, odsprzedaże itp.) - **123.780,85 zł**, co stanowi **88,75%** zaplanowanych przychodów z działalności gospodarczej MOK na rok 2021.
3. Środki otrzymane od osób fizycznych i prawnych (darowizny) – **35.215,00 zł**, przekazane przez osoby fizyczne oraz osoby prawne na rzecz działalności statutowej Miejskiego Ośrodka Kultury w Jastrzębiu-Zdroju, i tak:
 - 3.599,00 zł - darowizny od osób fizycznych zbiorów muzealnych i bibliotecznych dla Galerii Historii Miasta
 - 35.000,00 zł - darowizna środków pieniężnych od osoby prawnej (Fundacja JSW SA) na działalność statutową Miejskiego Ośrodka Kultury (organizacja imprez kulturalnych w 2022 roku)
4. Inne źródła (Pozostałe przychody operacyjne, Przychody finansowe) - **6.319,07 zł**, co stanowi **48,24%** zaplanowanych przez MOK na rok 2021 przychodów z innych źródeł.

Ad.I.2.

Wykonanie przychodów z tytułu dotacji z budżetu Miasta wynosi **97,35 %** w stosunku do planu finansowego na rok 2021 po zmianach i wynika:

- Z przekazania dotacji podmiotowej do działalności statutowej MOK w kwocie **5.888.894,00 zł.**
- Z przekazania dotacji celowej Nr KST.3031.2.19.2021 na zakup przez Miejski Ośrodek Kultury w Jastrzębiu Fortepianu Zewnętrznego w 2021 roku w kwocie **160.000,00 zł**, która z uwagi na brak możliwości realizacji zadania nie została w 2021 roku wykorzystana, a co za tym idzie nie stanowiła przychodów Miejskiego Ośrodka Kultury w Jastrzębiu-Zdroju w 2021 roku, ponieważ w miesiącu 01/2022 roku została w całości zwrócona do budżetu Miasta.

Ad.I.3

Nie wystąpiło w Instytucji

W 2021 roku ogólne koszty Miejskiego Ośrodka Kultury wyniosły **6.626.357,92 zł**, co stanowi **99,05%** wykonania rocznego planu finansowego po zmianach /plan roczny zł 6.690.009,00 zł/.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na rok 2021	Plan na rok 2021 po zmianach	Wykonanie planu na dzień 31.12.2021 rok	Wykonanie planu 2021 w % (5:4)
1	2	3	4	5	6
II	KOSZTY OGÓŁEM, z tego:	6 541 656,00 zł	6 690 009,00 zł	6 626 357,92 zł	99,05%
1	KOSZTY BIEŻĄCE	6 541 656,00 zł	6 690 009,00 zł	6 626 357,92 zł	99,05%
A	Wynagrodzenia	3 382 725,00 zł	3 435 600,00 zł	3 435 521,18 zł	100,00%
B	Pochodne od wynagrodzeń	824 647,00 zł	740 405,00 zł	740 434,39 zł	100,00%
C	Energia	342 400,00 zł	426 570,00 zł	426 534,95 zł	99,99%
D	Pozostałe koszty, w tym	1 991 884,00 zł	2 087 434,00 zł	2 023 867,40 zł	96,95%
a	Płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań	- zł	- zł	- zł	0,00%
b	Zakup towarów i usług	1 991 884,00 zł	2 053 134,00 zł	1 971 584,00 zł	96,03%
c	Remonty		34 300,00 zł	52 283,40 zł	152,43%
d					#DZIEL/0!
2	WYDATKI MAJĄTKOWE				#DZIEL/0!
III	WYNIK FINANSOWY	- zł	- zł	110 072,16 zł	0,00%
VII	ŚREDNIOROCZNA LICZBA ETATÓW*	56	56	54	96,43%

Ad.II.1.

W 2021 roku koszty bieżącej działalności Miejskiego Ośrodka Kultury w Jastrzębiu-Zdroju wyniosły **6.626.357,92 zł**, co stanowi **99,05%** wykonania rocznego planu finansowego jednostki na rok 2021 po zmianach.

Na wykonanie powyższych kosztów bieżących składa się wykonanie:

- a) Kosztów wynagrodzeń w wysokości **3.435.521,18 zł**, co stanowi **100,00%** wykonania rocznego planu finansowego Jednostki na rok 2021 po zmianach,
- b) Kosztów pochodnych od wynagrodzeń oraz odpisów na ZFŚS w wysokości **740.434,39 zł**, co stanowi **100,00 %** wykonania rocznego planu finansowego MOK na rok 2020 po zmianach,
- c) Kosztów zużycia energii (elektrycznej, ciepłej, wody i gazu) w wysokości **426.534,95 zł**, co stanowi **99,99%** wykonania planu finansowego na rok 2021 po zmianach.
- d) Pozostałych kosztów (koszty organizacji imprez, koszty utrzymania MOK, koszty remontów, koszty sprzedaży towarów, koszty prowadzenia zajęć w placówkach oraz koszty pozostałe) w wysokości **2.023.867,40 zł**, co stanowi **96,95 %** wykonania planu finansowego na 2021 rok po zmianach., i tak:
 - Zakup towarów i usług do działalności statutowej MOK w 2021 roku – w łącznej wysokości **1.971.584,00 zł**, co stanowi **96,03%** wykonania planu finansowego MOK na rok 2021 po zmianach, w tym:

- Koszty organizacji imprez kulturalnych w 2021 roku wyniosły **430.687,56 zł**, co stanowi **115,93%** wykonania planu finansowego tych kosztów rok 2021 po zmianach

Tak wysokie wykonanie kosztów organizacji imprez kulturalnych związane jest z organizacją przez Miejski Ośrodek Kultury w Jastrzębiu Zdroju w 2021 roku ze środków własnych dodatkowych imprez kulturalnych między innymi JAZZTRZĘBIE, Jastrzębskiego Festiwalu Piwa, Koncertu Chopinowskiego, Letnich Koncertów Fortepianowych czy Festiwalu Górnej Odry.

- Koszty związane z utrzymaniem MOK w 2021 roku (m.in. koszty czynszów, obowiązkowych przeglądów, usług telekomunikacyjnych, obowiązkowe ubezpieczenia mienia i osób, wywozu nieczystości, napraw bieżących, zakupu materiałów biurowych, środków czystości czy odzieży ochronnej (w tym zakupu środków ochrony przed COVID-19 w wysokości **1.770,58 zł**), itp.) wyniosły łącznie **1.227.440,27 zł**, co stanowi **99,94%** wykonania planu finansowego tych kosztów na rok 2021 po zmianach.
- Koszty prowadzenia zajęć w placówkach MOK w 2021 roku wyniosły **253.201,25 zł**, co stanowi **100,60%** wykonania planu finansowego tych kosztów na rok 2021 po zmianach

Tak wysokie wykonanie kosztów prowadzenia zajęć w placówkach Miejskiego Ośrodka Kultury w Jastrzębiu-Zdroju (koszty zakupów pomocy do zajęć, zakupu wyposażenia, obsługi filmu i widza, koszty prowadzenia zajęć w grupach i kołach zainteresowań, itp.) związane jest z większymi niż zaplanowano kosztami obsługi Kina CENTRUM.

- Pozostałe koszty działalności statutowej MOK (m.in. koszty zakupu paliwa do samochodów służbowych, zakupu publikacji specjalistycznych do bieżącej działalności MOK, delegacji, podatku VAT nie do odliczenia czy pozostałych kosztów operacyjnych czy finansowych) w 2021 roku wyniosły **56.766,01 zł**, co stanowi **148,42%** wykonania planu finansowego MOK na rok 2021 po zmianach

Tak wysokie wykonanie pozostałych kosztów działalności statutowej Instytucji związane jest przede wszystkim z pokryciem ze środków własnych niezaplanowanych kosztów podatku VAT nie podlegającego odliczeniu, zakupu do działalności statutowej dekoracji świątecznych czy pokryciem ze środków własnych pozostałych kosztów operacyjnych i finansowych.

- Remonty w 2021 roku – w łącznej wysokości **52.283,40 zł**, co stanowi **152,43%** wykonania planu finansowego MOK na rok 2021 po zmianach, w tym:
 - Remont placówek MOK sfinansowany ze środków własnych Instytucji (m.in. z przychodów lat ubiegłych) w wysokości **52.283,40 zł**, w tym malowanie pomieszczeń sali tanecznej w Klubie KAKTUS, malowanie powierzchni nowej siedziby Galerii Historii Miasta, wymiana uszkodzonych okien dachowych w Domu Zdrojowym.

Ad.II.2.

W 2021 roku Miejski Ośrodek Kultury w Jastrzębiu-Zdroju zgodnie z Umową Nr KST.3031.2.19.2021 z dnia 08.12.2021 roku otrzymał z budżetu Miasta dotację celową w wysokości **160.000,00 zł** na zakup Fortepianu zewnętrznego. **Jednak z uwagi na brak możliwości realizacji w 2021 roku w/w umowy środki te zostały w miesiącu 01/2022 roku zwrócone na konto Urzędu Miasta Jastrzębie-Zdrój**

Ad.III.

Wynik Planu Finansowego Miejskiego Ośrodka Kultury w Jastrzębiu-Zdroju za 2021 rok wynosi - 110.072,16 zł (zgodnie z załącznikiem) i nie uwzględnia:

- Przychodów 2021 roku z tytułu amortyzacji środków trwałych otrzymanych nieodpłatnie, które wynoszą 384.368,46 zł, oraz
- Kosztów amortyzacji środków trwałych w 2021 roku, które wynoszą 447.200,34 zł.

Ad.VII.

Miejski Ośrodek Kultury w Jastrzębiu-Zdroju w 2021 roku zatrudniał średnio **54** osoby.

Poza powyżej przedstawionymi przychodami i kosztami na dzień 31.12.2021 roku Miejski Ośrodek Kultury w Jastrzębiu-Zdroju posiada także:

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na rok 2021	Plan na rok 2021 po zmianach	Wykonanie planu na dzień 31.12.2021 rok	Wykonanie planu 2021 w % (5:4)
1	2	3	4	5	6
IV	ŚRODKI PIENIĘŻNE	291 104,21 zł	694 919,88 zł	694 919,88 zł	100,00%
V	NALEŻNOŚCI (netto)	101 746,42 zł	53 962,38 zł	53 962,38 zł	100,00%
	A NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWE				0,00%
	B NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE	101 746,42 zł	53 962,38 zł	53 962,38 zł	100,00%
VI	ZOBOWIĄZANIA (netto)	414 050,11 zł	965 764,35 zł	965 764,35 zł	100,00%
	A REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA				0,00%
	B ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE				0,00%
	C ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	414 050,11 zł	965 764,35 zł	965 764,35 zł	100,00%

Ad IV.

Na koniec 2021 roku stan środków pieniężnych Jednostki w kasach i na rachunkach bankowych wynosił **694.919,88 zł**, co stanowi **100,00%** zaplanowanego stanu środków pieniężnych na rok 2021, z czego :

- Środki w kasach MOK w wysokości **2.162,62 zł**
- Środki na rachunkach bankowych MOK **692.757,26 zł**, i tak:
 - ❖ Środki na rachunkach bieżących MOK w wysokości 446.286,52 zł
 - ❖ Środki na rachunku specjalnym MOK(ZFŚS) w wysokości 51.470,74 zł
 - ❖ Środki na rachunku specjalnym MOK (darowizna JSW SA) w wysokości 35.000,00 zł
 - ❖ Środki na rachunku specjalnym MOK (dotacja celowa z Urzędu Miasta zgodnie z umową Nr KST.3031.2.19.2021 z dnia 08.12.2021 roku na zakup Fortepianu zewnętrznego zwrócona do Urzędu Miasta w miesiącu 01/2022) w wysokości 160.000,00 zł

Ad V.

Na koniec 2021 roku stan należności netto (tzn. stan należności pomniejszony o odpisy je aktualizujące) Jednostki wynosił **53.962,38 zł**, co stanowi **100,00%** zaplanowanego stanu należności MOK za rok 2021, z czego :

- Należności z tytułu dostaw i usług na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **+46.227,33 zł** (należności główne wraz z odsetkami), w tym należności wymagalne w wysokości **40.610,03 zł**

Należności Miejskiego Ośrodka Kultury w Jastrzębiu-Zdroju są na bieżąco przez Jednostkę monitorowane. Na bieżąco także wysyłane są przez MOK wezwania do zapłat wymagalnych należności oraz naliczane odsetki od ich nieterminowej zapłaty.

W przypadku uporczywego uchylania się od płatności naszych wierzytelności sprawy takie są przez nas kierowane (najpóźniej przed terminem ich przedawnienia) na drogę postępowania sądowego.

Powyższe należności dla potrzeb niniejszej informacji zostały pomniejszone o utworzone w odpisy aktualizujące w/w należności:

- Odpisy aktualizujące należności z tytułu dostaw i usług na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **-40.763,98 zł**,
- Pozostałe należności na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **+49.260,94 zł**.

Powyższe należności dla potrzeb niniejszej informacji zostały pomniejszone o utworzone w latach ubiegłych odpisy aktualizujące w/w należności:

- Odpisy aktualizujące pozostałe należności na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **-761,87 zł**.

Ad VI.

Na dzień 31.12.2021 roku Miejski Ośrodek Kultury w Jastrzębiu-Zdroju posiadał wobec dostawców jedynie niewymagalne zobowiązania krótkoterminowe w wysokości **965.764,35 zł**, co stanowi **100,00%** zaplanowanego stanu zobowiązań MOK za rok 2021, z czego :

- Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **965.764,35 zł**, co stanowi **100,00%** zaplanowanego na koniec 2021 roku stanu zobowiązań krótkoterminowych, z tego:
 - ❖ Zobowiązania z tytułu dostaw i usług na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **+180.607,84 zł**
 - ❖ Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i podatków na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **+433.864,51 zł**
 - ❖ Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **+170.207,03 zł**
 - ❖ Zobowiązania z tytułu niewykorzystanej w 2021 roku dotacji celowej otrzymanej zgodnie z umową Nr KST.3031.2.19.2021 z dnia 08.12.2021 roku, które wynoszą **+160.000,00 zł**
 - ❖ Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe (wadia, ubezpieczenie mienia MOK, potrącenia z list płac, itp.) na dzień 31.12.2021 roku wynoszą **+21.084,97 zł**

Powyższe w ujęciu tabelarycznym przedstawia Załącznik Nr 1 do niniejszego sprawozdania.

MIEJSKI OŚRODEK KULTURY
w Jastrzębiu-Zdroju
Główny Księgowy
mgr Beata Lach

MIEJSKI OŚRODEK KULTURY
w Jastrzębiu-Zdroju
DYREKTOR
mgr Janusz Jurczak

KOPIA

Dział 921

Rozdział 92109

Sprawozdanie z realizacji Planu Finansowego za 2021 rok

w zł

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na rok 2021	Plan na rok 2021 po zmianach	Wykonanie planu na dzień 31.12.2021 rok	Wykonanie planu 2021 w % (5:4)
1	2	3	4	5	6
I	PRZYCHODY OGÓŁEM, w tym:	6 541 656,00 zł	6 690 009,00 zł	6 516 285,76 zł	97,40%
1	PRZYCHODY WŁASNE, z tego:	891 115,00 zł	641 115,00 zł	627 391,76 zł	97,86%
	A Przychody z prowadzonej działalności	738 550,00 zł	488 550,00 zł	462 078,84 zł	94,58%
	B Przychody pozostałe, w tym:	152 565,00 zł	152 565,00 zł	165 314,92 zł	108,36%
	a Wpływy z działalności gospodarczej	139 465,00 zł	139 465,00 zł	123 780,85 zł	88,75%
	b Środki otrzymane od Osób fizycznych i prawnych			35 215,00 zł	0,00%
	c Inne źródła	13 100,00 zł	13 100,00 zł	6 319,07 zł	48,24%
2	DOTACJA Z BUDŻETU MIASTA, z tego:	5 650 541,00 zł	6 048 894,00 zł	5 888 894,00 zł	97,35%
	A Dotacja podmiotowa	5 650 541,00 zł	5 888 894,00 zł	5 888 894,00 zł	100,00%
	B Dotacja celowa - Zakup Fortepianu Zewnętrznego		160 000,00 zł		0,00%
3	DOTACJA Z BUDŻETU PAŃSTWA, z tego:	- zł	- zł	- zł	#DZIEL/0!
	A	- zł			#DZIEL/0!
II	KOSZTY OGÓŁEM, z tego:	6 541 656,00 zł	6 690 009,00 zł	6 626 357,92 zł	99,05%
1	KOSZTY BIEŻĄCE	6 541 656,00 zł	6 690 009,00 zł	6 626 357,92 zł	99,05%
	A Wynagrodzenia	3 382 725,00 zł	3 435 600,00 zł	3 435 521,18 zł	100,00%
	B Pochodne od wynagrodzeń	824 647,00 zł	740 405,00 zł	740 434,39 zł	100,00%
	C Energia	342 400,00 zł	426 570,00 zł	426 534,95 zł	99,99%
	D Pozostałe koszty, w tym	1 991 884,00 zł	2 087 434,00 zł	2 023 867,40 zł	96,95%
	a Płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań	- zł	- zł	- zł	0,00%
	b Zakup towarów i usług	1 991 884,00 zł	2 053 134,00 zł	1 971 584,00 zł	96,03%
	c Remonty		34 300,00 zł	52 283,40 zł	152,43%
	d				#DZIEL/0!
2	WYDATKI MAJĄTKOWE				#DZIEL/0!
III	WYNIK FINANSOWY	- zł	- zł	- 110 072,16 zł	0,00%
IV	ŚRODKI PIENIĘŻNE	291 104,21 zł	694 919,88 zł	694 919,88 zł	100,00%
V	NALEŻNOŚCI (netto)	101 746,42 zł	53 962,38 zł	53 962,38 zł	100,00%
	A NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWE				0,00%
	B NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE	101 746,42 zł	53 962,38 zł	53 962,38 zł	100,00%
VI	ZOBOWIĄZANIA (netto)	414 050,11 zł	965 764,35 zł	965 764,35 zł	100,00%
	A REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA				0,00%
	B ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE				0,00%
	C ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	414 050,11 zł	965 764,35 zł	965 764,35 zł	100,00%
VII	ŚREDNIOROCZNA LICZBA ETATÓW*	56	56	54	96,43%

* podać wielkości do pełnych etatów

MIEJSKI OŚRODEK KULTURY
w Jastrzębiu-Zdroju
Główny Księgowy
mgr Beata Lach

MIEJSKI OŚRODEK KULTURY
w Jastrzębiu-Zdroju
DYREKTOR

mgr Janusza Jurczak

(Zatwierdził)